



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG**  
**CNPJ: 20.716.627/0001-50**  
**Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP**

**MATRIZ DE RISCO**

A elaboração de uma Matriz de Risco para Contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia destinados à melhoramento e cascalhamento de estradas vicinais no município de Grão Mogol/MG, conforme Indicação de Emenda Parlamentar nº 119833, 112714, 146002, 147209 e 146137, desempenha um papel crucial no gerenciamento eficaz do projeto. Algumas das razões que destacam a importância desse processo incluem:

- **Identificação Antecipada de Ameaças Potenciais:** A Matriz de Risco permite a identificação antecipada de possíveis ameaças que podem afetar a execução dos serviços. Isso possibilita uma preparação adequada para lidar com esses desafios antes que se tornem problemas significativos.
- **Planejamento de Mitigação:** Ao caracterizar os riscos e suas consequências, a matriz facilita a elaboração de estratégias de mitigação eficazes. Isso significa que, em vez de apenas reagir a problemas quando surgem, é possível planejar medidas preventivas para reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar impactos negativos.
- **Alocação de Responsabilidades:** A Matriz de Risco identifica claramente as áreas de responsabilidade de diferentes partes envolvidas no projeto de recuperação das estradas. Isso é fundamental para garantir uma abordagem coordenada e eficiente na gestão de riscos ao longo do processo.
- **Tomada de Decisões Embasada:** Com base na matriz, as decisões durante a execução da obra podem ser embasadas em uma compreensão sólida dos riscos envolvidos. Isso contribui para escolhas mais informadas, evitando surpresas desagradáveis e atrasos não planejados.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG**  
**CNPJ: 20.716.627/0001-50**  
**Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP**

- **Controle Orçamentário:** O gerenciamento de riscos está intrinsecamente ligado ao controle orçamentário. A identificação prévia de riscos permite a alocação adequada de recursos financeiros para lidar com possíveis contratemplos, evitando estouros de orçamento.
- **Garantia da Segurança:** Em uma obra de encascalhamento de estradas, a segurança é uma preocupação fundamental. A Matriz de Risco ajuda a antecipar e abordar riscos relacionados à segurança, garantindo um ambiente de trabalho mais seguro para todos os envolvidos.

Em resumo, a elaboração da Matriz de Risco é uma prática essencial para a gestão eficaz na Contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia destinados à melhoria e cascalhamento de estradas vicinais no município de Grão Mogol/MG, contribuindo para a prevenção de problemas, a eficiência operacional e o sucesso geral do projeto.

No processo de desenvolvimento da Matriz de Risco, foram minuciosamente identificadas as potenciais ameaças que poderiam impactar a execução. Cada risco foi cuidadosamente analisado, considerando não apenas a sua identificação, mas também as consequências decorrentes de sua materialização. Estratégias eficazes de mitigação foram elaboradas para cada risco identificado, com o objetivo de reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar os impactos negativos.

Além disso, a alocação de responsabilidades desempenhou um papel central nesse processo. Foi realizado um esforço para identificar claramente quem seria o responsável por assumir cada risco, garantindo assim uma abordagem proativa na prevenção, monitoramento e resposta aos eventos adversos.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG**  
**CNPJ: 20.716.627/0001-50**  
**Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP**

<b>Serviço</b>	<b>Risco</b>	<b>Materialização</b>	<b>Mitigação</b>	<b>Responsável</b>
<b>Planejamento</b>	Atraso na obtenção de licenças ambientais	Atrasos no cronograma do projeto	Iniciar o processo de licenciamento com antecedência e acompanhar regularmente a tramitação	Contratante
<b>Projeto</b>	Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo; Risco de que o projeto não atenda especificações de serviço. Erro de projeto executivo.	Inadequação dos serviços; Atraso no cronograma; Aumento no custo do projeto.	Contratação integrada – responsabilidade da solução de engenharia do contratado; Não pagamento se os níveis de serviço não forem atingidos; Fornecimento dos elementos de projeto; Remuneração do risco.	Contratante
<b>Aquisição de Materiais</b>	Falta de materiais ou atraso na entrega	Interrupção das obras e aumento de custos	Realizar pedidos com antecedência e ter fornecedores alternativos	Contratada
<b>Execução das Obras</b>	Condições climáticas adversas	Atrasos na execução, dificuldades operacionais	Planejar o cronograma levando em consideração a sazonalidade climática	Contratada
<b>Risco da interrupção do tráfego / Interferência na obra de duplicação e interseções com as rodovias existentes</b>	Descontinuidade da prestação do serviço ao usuário; Perda de produtividade.	Interrupção de pista; Aumento do prazo de execução e custo.	Contratado deverá propor plano de ataque da obra e simular condições operacionais na fase de elaboração do projeto;	Contratada
<b>Execução das Obras</b>	Poluição do ar e da água	Impactos ambientais negativos, multas, paralisação das obras	Adotar medidas de controle de poeira e manejo adequado de resíduos	Contratada

**PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG**  
**CNPJ: 20.716.627/0001-50**  
**Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP**

<b>Desvio do tráfego na execução da obra</b>	Possibilidade de acidentes; Descontinuidade da prestação do serviço ao usuário;	Interrupção de pista; Aumento do prazo de execução e custo.	Contratado deverá implantar sinalização provisória adequada; Seguro Risco de Engenharia.	Contratada
<b>Modificações do escopo do projeto/obra por solicitação da Administração; Alteração e/ou atualização de normas vigentes.</b>	Administração poderá modificar especificações de serviço e/ou normas, manuais; Alterar ou ampliar escopo de forma unilateral (ex.: inclusão de uma nova passarela, aumento da extensão de via lateral, etc.)	Aumento no prazo e custos	Possibilidade de aditivo de prazo e reajustamento decorrente do atraso nessa atividade, e se for o caso, reequilíbrio econômico financeiro.	Contratante
<b>Atrasos no cronograma de obras e serviços</b>	Contratada não consegue cumprir o cronograma proposto pela mesma no ato da Contratação, seja na elaboração das ações ambientais e/ou desapropriação/reassentamento e/ou do projeto e/ou na execução da obra.	Aumento de prazo; Aumento de custo.	Contratação Integrada; Seguro Risco de Engenharia	Contratada
<b>Terraplenagem</b>	Limpeza e desmatamento	Acréscimo de volume de material de limpeza, com adicional de carga, transporte e disposição.	Possibilidade de aditivo de prazo e reajustamento decorrente do atraso nessa atividade, e se for o caso, reequilíbrio econômico financeiro.	Contratada
<b>Transporte de Materiais</b>	Acidentes no transporte	Danos materiais, atrasos, ferimentos	Treinamento para motoristas, manutenção regular dos veículos, seguro adequado	Contratada

**PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG**  
**CNPJ: 20.716.627/0001-50**  
**Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP**

<b>Caso fortuito ou força maior.</b>	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como enxurradas, escorregamentos, desabamentos, perdas de cimbramentos, etc.	Atraso no Cronograma; Aumento dos custos	Seguro Risco de Engenharia; Remuneração do risco.	Contratada
<b>Fiscalização e Controle de Qualidade</b>	Não conformidade com especificações técnicas	Obras de baixa qualidade, necessidade de retrabalho	Implementar rigoroso controle de qualidade e inspeções regulares	Contratante
<b>Gestão de Recursos Humanos</b>	Falta de mão de obra qualificada	Atrasos e baixa qualidade na execução das obras	Realizar treinamentos e capacitações, buscar profissionais qualificados	Contratada
<b>Relações Comunitárias</b>	Conflitos com a comunidade local	Paralisação das obras, aumento de custos, atrasos	Manter comunicação transparente com a comunidade, realizar reuniões de esclarecimento	Contratante
<b>Financeiro</b>	Estouro de orçamento	Comprometimento dos recursos financeiros do município	Planejamento financeiro detalhado, monitoramento contínuo dos custos	Contratante

Esta matriz de riscos visa identificar e gerenciar os principais riscos associados ao projeto de melhoramento e cascalhamento de estradas vicinais no município de Grão Mogol, garantindo que todas as partes envolvidas estejam cientes das responsabilidades e das medidas de mitigação necessárias para o sucesso do projeto.

**Henrique Santiago de Assis Santana**  
**Secretário Municipal de Obras Públicas**