



PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG
CNPJ: 20.716.627/0001-50
Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP

MATRIZ DE RISCO

A elaboração de uma Matriz de Risco para Contratação de empresa para prestação de serviços de Instalação de Bueiros em Tubo Armco no Município de Grão Mogol na Comunidade de Morro Grande, com recursos oriundos de Transferência Especial, empreitado por preço global e por execução indireta conforme especificações abaixo, desempenha um papel crucial no gerenciamento eficaz do projeto. Algumas das razões que destacam a importância desse processo incluem:

- **Identificação Antecipada de Ameaças Potenciais:** A Matriz de Risco permite a identificação antecipada de possíveis ameaças que podem afetar a execução dos serviços. Isso possibilita uma preparação adequada para lidar com esses desafios antes que se tornem problemas significativos.
- **Planejamento de Mitigação:** Ao caracterizar os riscos e suas consequências, a matriz facilita a elaboração de estratégias de mitigação eficazes. Isso significa que, em vez de apenas reagir a problemas quando surgem, é possível planejar medidas preventivas para reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar impactos negativos.
- **Alocação de Responsabilidades:** A Matriz de Risco identifica claramente as áreas de responsabilidade de diferentes partes envolvidas no projeto de instalação de Bueiros Metálicos – Tubo Armco. Isso é fundamental para garantir uma abordagem coordenada e eficiente na gestão de riscos ao longo do processo.



PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG
CNPJ: 20.716.627/0001-50
Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP

- **Tomada de Decisões Embasada:** Com base na matriz, as decisões durante a execução da obra podem ser embasadas em uma compreensão sólida dos riscos envolvidos. Isso contribui para escolhas mais informadas, evitando surpresas desagradáveis e atrasos não planejados.
- **Controle Orçamentário:** O gerenciamento de riscos está intrinsecamente ligado ao controle orçamentário. A identificação prévia de riscos permite a alocação adequada de recursos financeiros para lidar com possíveis contratemplos, evitando estouros de orçamento.
- **Garantia da Segurança:** Em uma obra de encascalhamento de estradas, a segurança é uma preocupação fundamental. A Matriz de Risco ajuda a antecipar e abordar riscos relacionados à segurança, garantindo um ambiente de trabalho mais seguro para todos os envolvidos.

Em resumo, a elaboração da Matriz de Risco é uma prática essencial para a gestão eficaz na Contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia destinados à instalação de Bueiros Metálicos – Tubo Armco na Comunidade de Morro Grande, Grão Mogol/MG, contribuindo para a prevenção de problemas, a eficiência operacional e o sucesso geral do projeto.

No processo de desenvolvimento da Matriz de Risco, foram minuciosamente identificadas as potenciais ameaças que poderiam impactar a execução. Cada risco foi cuidadosamente analisado, considerando não apenas a sua identificação, mas também as consequências decorrentes de sua materialização. Estratégias eficazes de mitigação foram elaboradas para cada risco identificado, com o objetivo de reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar os impactos negativos.

Além disso, a alocação de responsabilidades desempenhou um papel central nesse processo. Foi realizado um esforço para identificar claramente quem seria o responsável por assumir cada risco, garantindo assim uma abordagem proativa na prevenção, monitoramento e resposta aos eventos adversos.

Serviço	Risco	Materialização	Mitigação	Responsável
Estudo e Planejamento	Falta de informações precisas sobre o local	Atraso no início das obras	Realizar levantamento detalhado antes do planejamento	Contratada
Preparação do Terreno	Condições imprevistas do terreno	Dificuldade na preparação do terreno	Realizar estudo geotécnico prévio	Contratada
Escavação	Presença de rochas ou lençóis freáticos	Atraso na execução das obras	Utilizar equipamentos adequados e técnicas específicas	Contratada
Instalação dos Tubos Armco	Falta de mão de obra qualificada	Problemas na montagem dos tubos	Capacitar a equipe e contratar profissionais qualificados	Contratada
Confecção de Alas	Instabilidade do terreno	Deslizamento ou erosão das margens	Reforçar as margens com materiais adequados	Contratada

Aterro	Compactação inadequada do solo	Afundamento ou instabilidade da estrutura	Utilizar equipamentos apropriados e realizar monitoramento	Contratada
Drenagem	Obstrução dos sistemas de drenagem	Acúmulo de água ao redor dos tubos	Limpar regularmente e manter sistemas funcionando	Contratada
Pavimentação e Acabamento	Falta de aderência do pavimento	Desgaste prematuro da superfície	Utilizar materiais de qualidade e técnicas adequadas	Contratada
Sinalização	Falta de visibilidade das placas de sinalização	Risco de acidentes	Posicionar placas em locais estratégicos e bem visíveis	Contratada
Impacto Ambiental	Danos à biodiversidade local	Degradação do ambiente natural	Implementar medidas de preservação ambiental	Contratada
Mudanças Climáticas	Aumento na frequência e intensidade de chuvas	Riscos de erosão e alagamentos aumentados	Adotar medidas de adaptação às mudanças climáticas	Contratada
Atrasos na Entrega	Problemas na logística de entrega dos materiais	Interrupção das obras e aumento nos custos	Estabelecer planos de contingência e monitorar fornecedores	Contratada

Riscos Financeiros	Aumento nos custos dos materiais	Impacto no orçamento do projeto	Realizar análise financeira e estabelecer reserva de contingência	Contratante
Relações Comunitárias	Resistência ou protestos da comunidade local	Atrasos nas obras e dificuldades na execução	Realizar reuniões regulares e esclarecer dúvidas da comunidade	Contratante
Transporte de Materiais	Acidentes durante o transporte dos materiais	Danos aos materiais e atrasos na entrega	Contratar transportadoras qualificadas e utilizar embalagens adequadas	Contratante
Desvio do Tráfego	Falta de sinalização adequada para desvios	Riscos de acidentes e congestionamento	Implementar sinalização eficaz e planejar rotas alternativas	Contratante

Esta matriz de riscos visa identificar e gerenciar os principais riscos associados ao projeto de instalação de Tubos Armco no município de Grão Mogol, garantindo que todas as partes envolvidas estejam cientes das responsabilidades e das medidas de mitigação necessárias para o sucesso do projeto.

Henrique Santiago de Assis Santana
Secretário Municipal de Obras Públicas