

MATRIZ DE RISCO

A elaboração de uma Matriz de Risco para a obra de continuidade da Construção de Quadra Coberta na Comunidade de Vista Alegre desempenha um papel crucial no gerenciamento eficaz do projeto. Algumas das razões que destacam a importância desse processo incluem:

- **Identificação Antecipada de Ameaças Potenciais:** A Matriz de Risco permite a identificação antecipada de possíveis ameaças que podem afetar a reforma da escola. Isso possibilita uma preparação adequada para lidar com esses desafios antes que se tornem problemas significativos.
- **Planejamento de Mitigação:** Ao caracterizar os riscos e suas consequências, a matriz facilita a elaboração de estratégias de mitigação eficazes. Isso significa que, em vez de apenas reagir a problemas quando surgem, é possível planejar medidas preventivas para reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar impactos negativos.
- **Alocação de Responsabilidades:** A Matriz de Risco identifica claramente as áreas de responsabilidade de diferentes partes envolvidas no projeto de reforma. Isso é fundamental para garantir uma abordagem coordenada e eficiente na gestão de riscos ao longo do processo.
- **Tomada de Decisões Embasada:** Com base na matriz, as decisões durante a execução da obra podem ser embasadas em uma compreensão sólida dos riscos envolvidos. Isso contribui para escolhas mais informadas, evitando surpresas desagradáveis e atrasos não planejados.
- **Controle Orçamentário:** O gerenciamento de riscos está intrinsecamente ligado ao controle orçamentário. A identificação prévia de riscos permite a alocação adequada de recursos financeiros para lidar com possíveis contratemplos, evitando estouros de orçamento.
- **Garantia da Segurança:** Em uma obra de reforma, a segurança é uma preocupação fundamental. A Matriz de Risco ajuda a antecipar e



PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG
CNPJ: 20.716.627/0001-50
Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP

abordar riscos relacionados à segurança, garantindo um ambiente de trabalho mais seguro para todos os envolvidos.

Em resumo, a elaboração da Matriz de Risco é uma prática essencial para a gestão eficaz da reforma da Escola Municipal Professor Osvaldo Simões, contribuindo para a prevenção de problemas, a eficiência operacional e o sucesso geral do projeto.

No processo de desenvolvimento da Matriz de Risco, foram minuciosamente identificadas as potenciais ameaças que poderiam impactar o empreendimento. Cada risco foi cuidadosamente analisado, considerando não apenas a sua identificação, mas também as consequências decorrentes de sua materialização. Estratégias eficazes de mitigação foram elaboradas para cada risco identificado, com o objetivo de reduzir a probabilidade de ocorrência ou minimizar os impactos negativos.

Além disso, a alocação de responsabilidades desempenhou um papel central nesse processo. Foi realizado um esforço para identificar claramente quem seria o responsável por assumir cada risco, garantindo assim uma abordagem proativa na prevenção, monitoramento e resposta aos eventos adversos.

Macrosserviço	Serviço	Risco	Materialização	Mitigação	Responsável
Projeto e Obra	Anteprojeto e Complementares	inadequação do projeto ou obra pode ocorrer devido a ajustes nas técnicas, tecnologias ou sistemas propostos pela SEE no anteprojeto ou após a contratação.	Demora no avanço dos projetos Básico e Executivo e/ou na realização da obra, o que pode resultar em retrabalho e prejuízos.	Busca pela solução de engenharia nos projetos básico e executivo por parte da Assessoria em Projetos	Contratante
Projetos	Desenvolvimento com Aprovação dos projetos pela SEE	Inadequação do projeto	A demora na aprovação dos projetos pela SEE ocorre devido à apresentação de projetos incompletos, ou de baixa qualidade em termos de conceito e/ou desenvolvimento. É importante notar que não há impacto direto na execução da obra, uma vez que a liberação está condicionada à aprovação do projeto básico.	Responsabilidade da solução de engenharia da contratada; Agilidade no processo de retificação dos projetos	Contratante
Instalações Hidrossanitárias /Drenagem	Drenagem da área de implantação	Requerimento de serviços não contemplados no Anteprojeto, destinados à captação, disciplinamento e destino final das águas pluviais que alcançam o terreno, incluindo contribuições provenientes de terrenos adjacentes.	Despesa suplementar decorrente de falhas ou insuficiência de informações no anteprojeto, resultando em aumento na quantidade de eventos relacionados às Instalações Hidrossanitárias (drenagem) para adequação às condições locais.	Avaliação do corpo técnico e solicitação de correções e/ou acréscimos no projeto e se necessário no contrato	Contratante
Fundação	Elementos da Fundação	Características geológicas/geotécnicas desfavoráveis que foram reveladas, mas não foram investigadas, previstas ou identificadas na sondagem.	Despesa suplementar devido a falhas ou inadequações no anteprojeto, resultando na demanda por soluções de custo mais elevado, aumento na quantidade de serviços e/ou atrasos na execução da obra.	Correção por parte do corpo técnico que se fundamenta em elementos do anteprojeto, incluindo investigações iniciais (sondagens) sem	Contratante

PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG
CNPJ: 20.716.627/0001-50
Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP

				precisão específica quanto à localização das fundações e um orçamento paramétrico.	
Fundação	Elementos da Fundação	Ajustes nos métodos construtivos e/ou insumos	Despesa suplementar ou atraso decorrentes de falhas no anteprojeto ou da escolha da Contratante em adotar uma metodologia que exija uma revisão do projeto.	Projetos Básico e Executivo de responsabilidade da Contratante.	Contratante
Implantação/ Construção	Itens Gerais	Incompatibilidade dos projetos	Despesa suplementar devido a erros no projeto, resultando em atrasos na obra para ajustes, retrabalho para adequações durante a construção e retrabalho por solicitação da fiscalização para restaurar o padrão de qualidade.	Elaboração dos projetos básicos e executivos de responsabilidade da Contratante. Inconsistências do anteprojeto para esse tema devem ser corrigidas nessa fase.	Contratante
Construção/ Implantação/ montagem	Itens Gerais	Possibilidade de ocorrerem incidentes diversos na construção relacionados à gestão, fornecedores, tais como serviços executados de maneira diferente, atrasos no recebimento de materiais, roubo ou furto, escassez de mão de obra, questões trabalhistas e acidentes de trabalho. Podendo impedir o cumprimento do prazo ou aumentar os custos.	Problemas na construção ou na instalação/ montagem, causando atraso no cronograma e/ou prejuízo.	Contratação do Seguro risco de engenharia por parte da Contratada.	Contratada



PREFEITURA MUNICIPAL DE GRÃO MOGOL/MG
CNPJ: 20.716.627/0001-50
Secretaria Municipal de Obras Públicas - SMOP

Construção/ Implantação/ montagem	Itens Gerais	Mudança de processos construtivos e/ou insumos aplicados	Custo adicional por erro/inadequação de projeto, que acarrete em necessidade de revisão de projeto/especificaçõ es e/ou atraso no cronograma de obra.	Verificação da responsabilidade. Direcionamento de tratativa ao responsável	Contratada
--------------------------------------------------	--------------	----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	------------

Henrique Santiago de Assis Santana
Secretário Municipal de Obras Públicas